

VERSION 3
31/03/2020

Projet Club BBC 2019-2023



BENJAMIN BADAULT

SOMMAIRE

Introduction	2
État des lieux.....	3
Présentation de la structure.....	3
Les équipements du club	12
Fonctionnement de la structure	13
Évènements du club.....	17
Résultats sportifs.....	18
Analyse financière	19
Évaluation Projet club 2016	21
Diagnostic.....	23
Objectifs	25
Objectifs généraux	25
Sous-Objectifs	26
Plan d'action.....	29
Fiches actions	31

INTRODUCTION

Le club de badminton de Blagnac (BBC) est créé le 7 Novembre 1994 de la mise en commun des ressources et des compétences d'un groupe de bénévoles soucieux du développement sportif et désireux de contribuer à la vie sportive de la Ville de Blagnac. Afin d'accompagner son développement et d'assurer les entraînements, le club décide de créer un contrat emploi jeunes en 2001 qui se transforma en contrat à temps plein en 2008. En septembre 2011, la salariée du club change de projet professionnel et déménage. L'emploi à temps plein disparaît et laisse place à plusieurs années avec différents entraîneurs à temps partiels.

Lors de la saison 2018-2019, le bureau du BBC décide de recréer un emploi à temps plein. Le club se développant à nouveau par son nombre de licenciés, son école de jeunes, sa section parabad et la progression de ses équipes interclubs, profite de cette dynamique pour avoir un salarié qui puisse travailler pleinement pour la structure. L'emploi répond à des besoins directs de terrain comme l'entraînement et le coaching, mais aussi à des besoins administratifs et de développement comme la recherche de partenaires et la création d'un projet club.

Ce dernier point est une priorité afin de (re)définir les objectifs du club. Il est également nécessaire d'avoir un document écrit comme ligne directrice du club pour appuyer les demandes de subventions publiques ou privées.

Vous trouverez dans ce document un état des lieux de la structure accompagné de son diagnostic point par point mettant en avant ses forces, faiblesses, opportunités et menaces. Puis seront présentés les nouveaux objectifs du club avec le plan d'action jusqu'en 2023.

ÉTAT DES LIEUX

PRESENTATION DE LA STRUCTURE

Le club de badminton de Blagnac est une association loi 1901 créé en 1994. En juillet 2019, le club compte 295 licenciés et se place à la première place départementale et troisième place régionale en nombre de licencié.

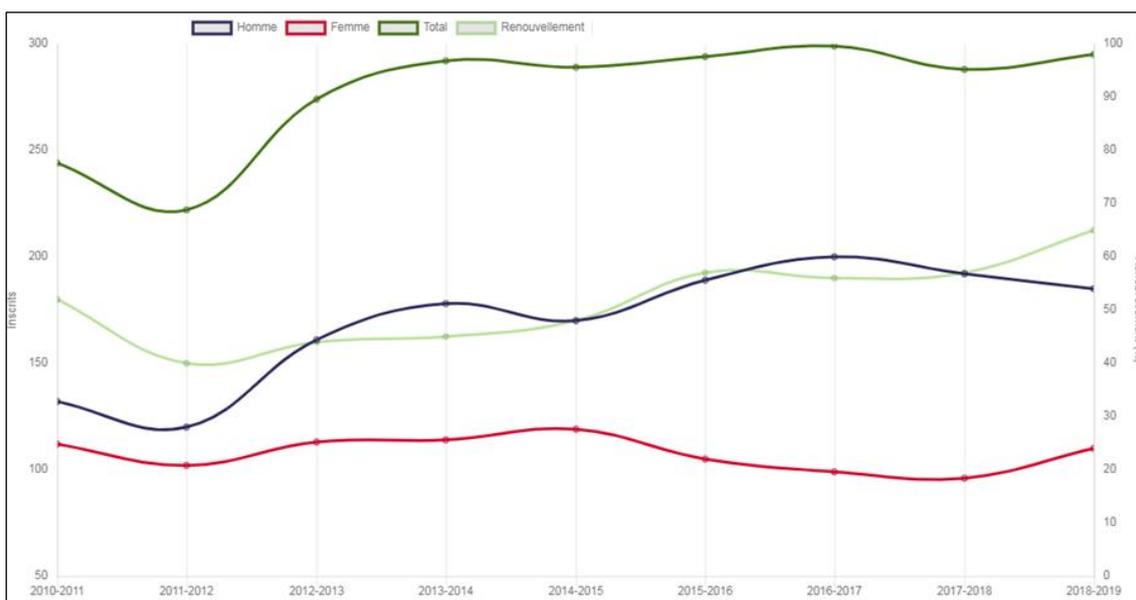
Les clubs de badminton de la région Occitanie (OCCI)

Les clubs Télécharger

	Nom	Sigle	dep.	Ville	Joueurs	▲	Age	Jeune	Séniort	Vétéran	N	R	D	P	NC	Matches	Points	École
1	Association Bad In Lez	ABIL	34	Castelnaud-le-Lez	384	31.5	102	146	136	17	34	50	87	196	5037	93100	★★★★★	
2	Olympique Badminton Club Nimes	OBC	30	Nimes	310	26.6	134	91	85	2	16	32	96	164	4075	19615	★★★★★	
3	Blagnac Badminton Club	BBC	31	Blagnac	295	27.9	75	145	75	15	46	45	82	107	5826	112874	★★★★★	
4	Montpellier Badminton Club	MBC	34	Montpellier	256	28.2	58	139	59	2	25	23	86	120	3397	31873	★★★★	
5	Montauban Badminton Club	MBC	82	Montauban	252	29.0	89	68	95	1	12	26	105	108	2261	9504	★★★	
6	Beziers Badminton ABSR	ABSR	34	Béziers	251	25.1	112	82	57	3	14	23	86	125	3410	21227	★★★	
7	Badminton Gard Rhodanien	BGR	30	Bagnols-sur-Cèze	250	27.9	105	70	75	15	23	95	117	2292	8350	★★★		
8	Volant Club Toulousain	VCT	31	Toulouse	249	26.7	71	123	55	3	50	38	73	85	5562	48847	★★★	

Source : badiste.fr

Depuis 2010, le club ne cesse de grandir. Avec 244 licenciés en 2010, le club a fait une augmentation d'une cinquantaine de licenciés en 4 ans pour atteindre les 290 en 2013 et maintenir ce chiffre jusqu'en 2019. Le taux de renouvellement ne cesse d'augmenter depuis 2010 (65% en 2018-2019).



Source : myffbad.fr

❖ Répartition en fonction des catégories :



Source : myffbad.fr

Parmi les 295 licenciés, 25,5% font partie de la catégorie « jeunes » (<18 ans), 49% font partie de la catégorie « séniors » (entre 18 et 35 ans) et 25,5% font partie de la catégorie « vétérans » (>35 ans).

- Le nombre de licenciés jeunes était à son maximum en 2010 (102 jeunes). Suite à une chute en 2014, il est en constante évolution depuis pour atteindre les 75 jeunes en 2018 et 2019.
- Le nombre de vétérans est en évolution depuis 2010 pour atteindre les 75 joueurs en 2019.
- Le nombre de joueur séniors était à son apogée en 2013 (171) puis en légère baisse et compte 145 joueurs en 2019.
- Le taux de renouvellement des séniors augmente chaque saison depuis 2011. Le taux de renouvellement des vétérans et des jeunes suit sensiblement les mêmes variations avec une chute pour la saison 2016-2017 puis une remontée pour les 2 années suivantes pour atteindre les 72% en 2018-2019.

Diagnostic :

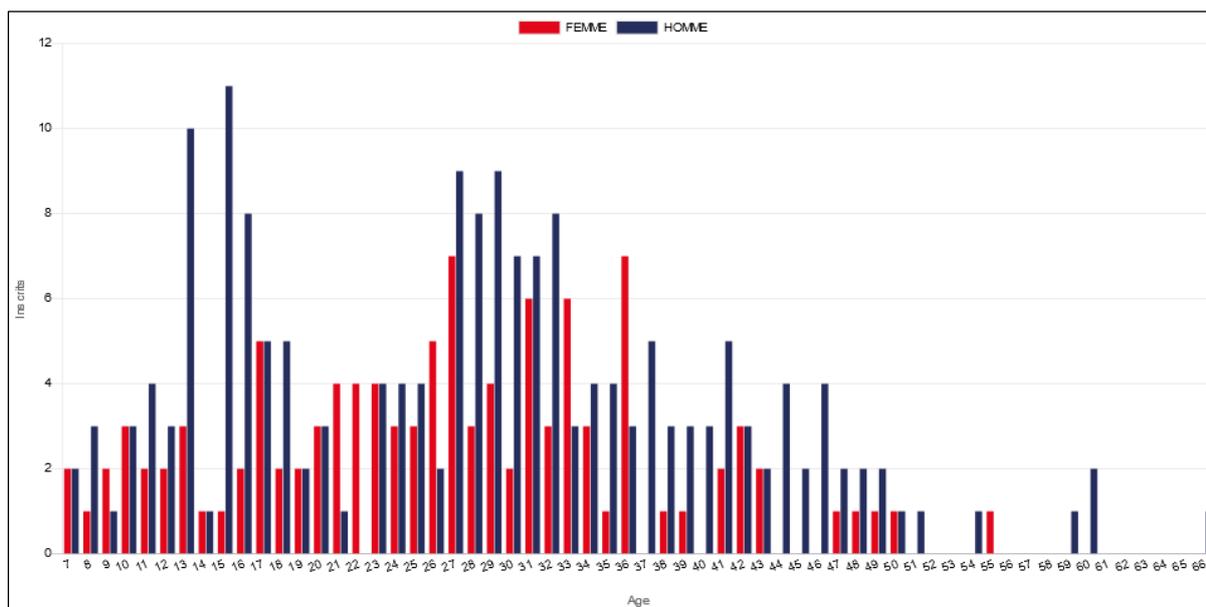
Depuis la saison 2013-2014 le nombre total de licencié reste bloqué autour de 300. C'est en partie dû au nombre de créneaux que nous avons. La plupart des créneaux d'entraînement sont complets et nous ne pouvons pas accueillir plus de monde. Il reste quelques places dans le G1, mais il faut avoir un niveau et classement minimum que peu de joueurs ont, et quelques places au jeu libre du midi. Ce dernier n'est surement pas rempli par manque de communication/publicité. Beaucoup de personnes louent des terrains de badminton dans des salles privées pour pouvoir jouer en journée car ils ne savent pas qu'il existe des créneaux dans les clubs.

La chute des « jeunes » en 2014 se retrouve au niveau national. La réforme des rythmes scolaires de 2013 (appliquée en septembre 2014) peut être une des explications. La succession de différents entraîneurs au sein du club peut en être une autre. Les jeunes ont besoin de repères et ont plus ou

moins d'affinités avec l'encadrant. Le changement répétitif peut nuire à cette relation et donc au renouvellement de la licence. Depuis l'arrivée de l'encadrant principal, d'abord à temps partiel, puis à temps plein, le nombre de jeunes augmente et le taux de renouvellement est passé de 37% à 73%.

Au niveau national la répartition est de 33% pour les jeunes, 30% pour les seniors, et 36% pour les vétérans (dont 10% de V1). Le club possède donc moins de jeunes et de vétérans, et plus de seniors que la moyenne nationale.

❖ Répartition par genre et par âge :



Source : myffbad.fr

Le club compte 110 femmes (37%) et 185 hommes (63%). Cette répartition reste semblable depuis 2009 (39%/61% à cette date) et est semblable aux statistiques nationales (36%/64%). On peut voir qu'il y a peu de jeunes de moins de 8 ans (seulement 4). Les garçons sont très présents chez les adolescents (13-17ans), à l'inverse des filles. On peut constater une chute importante autour de 20 ans, surtout chez les hommes. Les barres grimpent à nouveau à partir de 27 ans. La majorité des pratiquants chez les adultes ont entre 27 et 36 ans. Peu de pratiquants après 50 ans (et seulement 1 femme pour 6 hommes).

Diagnostic :

Répartition par genre :

Le nombre de femme a augmenté pour la saison 2018-2019 (+15%) et celui des hommes diminué (-4%). Le taux de renouvellement est de 65% pour les femmes (autant que celui pour les hommes). En 2018-2019 nous sommes 1% au-dessus de la moyenne nationale du nombre de femme (37%/63%). En revanche la répartition est bien plus inégale chez les jeunes (25%/75%). Elle peut être due à la concurrence des autres pratiques sportives qui attirent plus les filles comme la danse, gymnastique ou équitation.

La répartition des jeunes est presque égale jusqu'à 12ans, puis on remarque un énorme écart à partir de 13 ans jusqu'à 20 ans. Ce trou correspond à l'adolescence chez les filles. Cette période est compliquée à gérer pour les enfants, et encore plus pour filles qui ont des modifications morphologiques et physiologiques importantes. L'image de soi impacte plus les jeunes filles que les jeunes garçons et le regard des autres peut être une cause d'arrêt du sport. D'autres centres d'intérêt

se développent aussi à cet âge-là. En comparaison avec les autres clubs du département cette baisse des licenciées féminines à l'adolescence se retrouve mais elle est plus marquée à Blagnac.

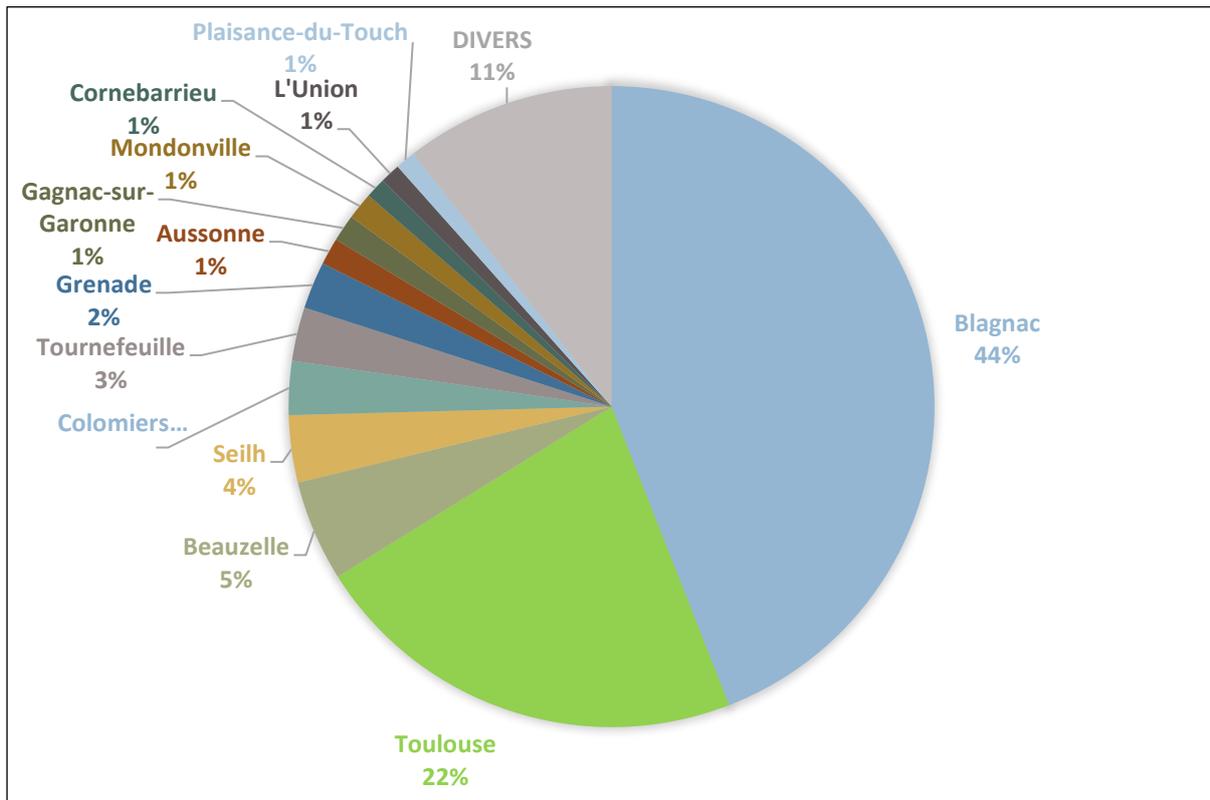
Après 43 ans on trouve peu de femmes dans le club. Sport traumatisant, on suppose que les femmes pratiquent d'autres activités moins traumatisantes pour le corps (activité de fitness/yoga ou randonnée pédestre avec 65% de licenciés féminines).

Répartition par âge :

Il y a très peu de jeunes de moins de 8ans (seulement 4). Cela peut être dû au manque de communication de la part du club ou à la concurrence d'autres activités commençant plus jeune (bébé nageur, baby gym, judo...). La chute importante autour de 20ans est due aux études ou au début de la vie active. Beaucoup de jeunes arrêtent le badminton ou changent de club suite au baccalauréat. Les données sont semblables au niveau fédéral.

Chez les adultes la répartition s'équilibre et correspond aux moyennes nationales. 49% des joueurs du club sont sénior et on voit qu'une majorité se trouve entre 27 et 36ans. On peut supposer qu'une fois la situation stable pour l'adulte, il reprend une activité sportive.

❖ Répartition géographique :



Source : compte rendu AG 2019.

On peut constater qu'une majorité (66%) des adhérents du club habite Blagnac ou Toulouse. Les autres viennent des villes et villages autour de Blagnac.

Diagnostic :

56% des adhérents viennent des villes aux alentours de Blagnac. Cela montre l'attractivité de l'association car la plupart de ces villes possèdent aussi un ou plusieurs clubs (Toulouse, Grenade, Colomiers, Tournefeuille...). Les joueurs sont donc prêts à faire plus de trajet pour venir jouer dans le club de Blagnac.

Suite à un questionnaire sur les raisons de l'inscription au BBC, le premier facteur qui revient est le fait qu'il y ait des entraînements. En effet beaucoup de clubs ne possèdent encore que des créneaux de jeu libre et pas de créneaux encadrés. La deuxième raison pour le G1 et G2 est le niveau d'opposition. Le club possède beaucoup de joueurs classés (voir ci-dessous). Les nouveaux licenciés viennent donc au BBC pour pouvoir jouer contre des joueurs qui ont un niveau proche du leur. Pour les G4 et G5 c'est le créneau qui arrive en 2eme position. Il est le mercredi entre 19h30 et 21h30, ce qui est un horaire accessible pour la majorité des personnes.

❖ *Les classements et le niveau :*

CLASSEMENT	SIMPLE H	SIMPLE D	DOUBLE H	DOUBLE D	DOUBLE MIXTE H	DOUBLE MIXTE D
N1	0	0	0	0	1	0
N2	2	0	3	4	1	4
N3	3	6	2	1	3	2
R4	6	1	8	3	4	5
R5	10	4	7	8	11	5
R6	7	5	10	7	9	7
D7	4	5	8	2	1	2
D8	11	6	10	5	4	3
D9	12	9	12	4	11	4
P10	22	6	19	11	12	12
P11	13	12	10	9	12	8
P12	28	17	29	17	49	19
NC	1	0	1	0	1	0

Source : myffbad.fr

Pour la saison 2018-2019 :

- 15 joueurs ont un classement N (dans au moins 1 tableau). Seulement 1 joueur N1 (top100 français)
- 47 joueurs ont un classement R (dans au moins 1 tableau)
- 45 joueurs ont un classement D (dans au moins 1 tableau)
- 79 joueurs ont un classement P (joueurs ayant fait au moins 1 compétition)
- 108 joueurs n'ont jamais fait de compétition

Cela représente 63% de joueurs avec un classement et 37% sans classement. Avec une équipe en Nationale 3, il fait partie des 6 clubs de la région à évoluer au niveau National.

Diagnostic :

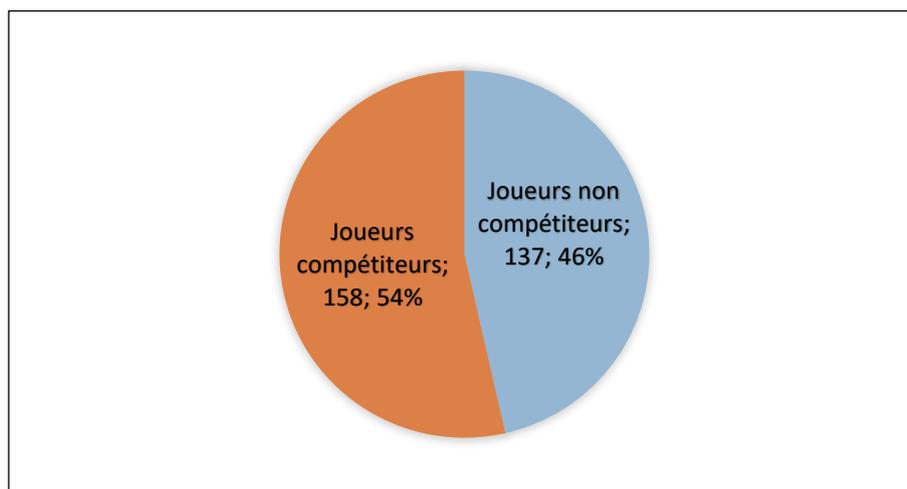
Niveau :

Le TOAC étant en Nationale 2 se place comme le premier club de la région Occitanie pour ce qui est du niveau. Blagnac finissant 1^{er} de sa poule de nationale 3 lors de la saison 2018-2019 se place comme 2^{ème} club de la région. Etant en division Départementale 1 lors de la saison 2014-2015, l'équipe 1 est montée d'une division chaque saison pour arriver en N3 en 2018-2019 et terminer en tête de sa poule lors de cette première participation. Une troisième place lors des play-offs empêche le club d'accéder à la N2. Le retour de bons joueurs dans le club ainsi que la structuration des entraînements (2 impacts par semaine, préparation physique) a permis cette évolution. Pour accéder au niveau interclub N2 et supérieur, il faut plus de joueurs classés N1.

Classement : en regardant plus en détails :

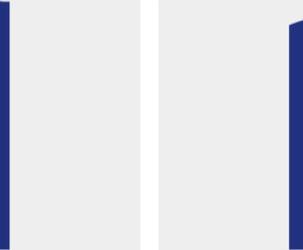
P12 est le premier classement que l'on obtient quand on participe à une compétition, même si l'on perd tous ses matchs. Un joueur P12 n'est donc pas forcément un joueur qui participe aux compétitions régulièrement mais peut être un joueur ayant fait 1 ou 2 compétitions. Le classement P11 reflète mieux un joueur qui participe plus régulièrement aux compétitions. Il y a 158 joueurs (54%) avec un classement P11 et plus, et 137 (46%) joueurs non ou très peu compétiteurs. La moitié du club

participe donc aux compétitions, et l'autre moitié ne vient que pour les « jeu libre » le midi ou le soir. Il y a une moitié du club qui n'est pas intéressé par les entraînements et la compétition.



❖ *L'école de badminton :*

La fédération a mis en place un label EFB (école française de badminton) pour évaluer l'accueil des jeunes dans les clubs. Les Ecoles Françaises de Badminton se déclinent en différents niveaux de labellisation. Ces niveaux s'échelonnent de 1 à 5 étoiles selon des critères fixés par la FFbAD. La labellisation d'une Ecole est valable pour une saison sportive, la demande doit être renouvelée chaque année. Les critères peuvent faire l'objet d'évolution les saisons suivantes.

<p>EFB 1 ÉTOILE :</p> <p>Organisation de l'accueil des jeunes dans le cadre défini par la labellisation (validation des 3 premiers critères).</p> 	<p>EFB 2 ÉTOILES :</p> <p>Organisation de l'accueil des jeunes au delà des conditions minimums définies par la labellisation.</p> 	<p>EFB 3 ÉTOILES :</p> <p>Club qui structure son école de jeunes en s'appuyant prioritairement sur le Dispositif Jeunes.</p> 
<p>EFB 4 ÉTOILES :</p> <p>Club qui structure son école de jeunes en s'appuyant exclusivement sur le Dispositif Jeunes.</p> 	<p>EFB 5 ÉTOILES :</p> <p>Club formateur ressource du Parcours de l'Excellence Sportive (PES).</p> 	

Source : ffbad.org

Il y a 11 critères qui donnent une note sur 1000. A chaque palier de 200 il y a une étoile en plus. Le score du club (3 étoiles) ne cesse d'augmenter depuis 2015 preuve de la qualité de l'encadrement des jeunes dans l'association :

- 464 points en 2015-2016
- 411 points en 2016-2017
- 526 points en 2017-2018
- 550 points en 2018-2019

Le club intervient aussi dans les écoles depuis 2016. La ville de Blagnac a mis en place des « ateliers découvertes » suite au temps scolaire de 15h30 à 16h30. Depuis 2016, l'association est sélectionnée par la ville pour faire découvrir et pratiquer le badminton aux jeunes de CP au CM2. L'intervenant change d'école à chaque trimestre.

Diagnostic :

En 2018-2019 il manquait seulement 1 compétiteur jeune dans le club pour valider le critère des 30 compétiteurs et avoir 50 points supplémentaires. Cela aurait permis d'avoir la quatrième étoile pour la saison 2019-2020.

Plusieurs facteurs manquent également au BBC pour avoir plus de points et améliorer la qualité de son EFB :

- Le nombre de jeunes minibad et poussin. C'est en lien avec l'état des lieux de la répartition en fonction de l'âge. Il y a très peu de jeunes de 8ans et moins.
- Peu de licenciées féminines. Déjà vu par la répartition 25%/75% chez les jeunes.
- L'encadrement : Présence d'un DE sur tous les créneaux jeunes, mais pas ou peu d'entraîneur ou animateur bénévoles. Il y a un manque d'investissement des adhérents et/ou parents pour aider à l'encadrement des jeunes. Surement dû au fait qu'il y ait un DE, les adhérents doivent penser qu'il se débrouille tout seul et ne s'investissent pas. La seule personne formée en 2017-2018 a arrêté la saison suivante à cause des études. Pour la saison 2019-2020, 2 adhérents vont rentrer en formation, un plus axé sur les adultes et parabad, et un autre plus axé sur les jeunes. Une étudiante STAPS va aussi aider sur le créneau des adolescents. Concernant les parents, la plupart ne sont pas concernés par le club et sont juste « consommateurs » du club pour l'activité de leur enfant. Les quelques parents impliqués ne se sentent pas compétents pour encadrer un créneau.
- Détection et haut niveau : depuis 3 ans, le club n'a pas eu de joueurs sélectionnés pour le DAI (dispositif avenir inter-régional) et donc aucun au DAN (national). Les meilleurs jeunes s'arrêtent au DAR. Aucun joueur du club n'est sur liste Espoir. Pour la saison 2019-2020, un joueur listé arrive au club et permettra d'avoir ses points, mais il n'a pas été formé au club.
- Organisation de compétition : le club accueille une étape TDJ (sous la tutelle du comité) depuis plusieurs années. Il doit aussi organiser un tournoi privé pour les jeunes pour gagner plus de points. C'est prévu pour 2019-2020.
- Accueil de stage comité ou ligue. Le club bénéficie d'une utilisation gratuite des gymnases de la ville pour les entraînements, compétitions et stages. Mais la ville fait payer l'utilisation des gymnases pour les associations ne faisant pas partie de la ville. Si le comité ou la ligue veut faire un stage, elle doit donc louer un gymnase. Comme d'autres villes fonctionnent différemment, ces entités préfèrent faire leur stage ailleurs et ne pas dépenser d'argent dans un gymnase.
- Nous n'avons pas de jeune arbitre. C'est un point à développer en sensibilisant les jeunes.

- Il y a une aide ponctuelle chaque année par des adhérents/joueurs formés ou des extérieurs (Staps, BPJEPS). Le problème est que la plupart ne reste qu'un an. Il est difficile de garder des bénévoles sur le long terme pour aider à encadrer les jeunes. C'est nécessaire pour encadrer des groupes jeunes qui ne cessent d'augmenter et deviennent aussi de plus en plus hétérogènes. Il n'y a pas forcément besoin de plus de créneau (peu de monde sur créneau minibad et compétiteurs) pour accueillir plus de jeunes, mais d'encadrants supplémentaires pour accueillir plusieurs groupes sur le même créneau.

Les points forts (selon la FFBad) de cette école de jeunes sont :

- Le nombre de créneaux : en tout 8 créneaux jeunes de 5 à 17ans, dont un entraînement bi-hebdomadaire pour les compétiteurs et une séance individuelle pour les jeunes.
- Le nombre de jeunes : avec 75 jeunes en 2018-2019 Blagnac est la 2eme école de bad de Haute-Garonne derrière le club de Villeneuve Tolosane, et le 13^{ème} club de la région.
- Le nombre de jeunes compétiteurs : sur les 62 jeunes (les juniors ne comptent pas dans ce classement), 29 ont fait au moins 8 matchs en compétitions. La moitié de l'école de jeunes s'implique dans la compétition. La participation aux interclubs jeunes est aussi un critère important. Le club avait 6 équipes jeunes la saison 2018-2019.
- La convention passée avec la Mairie pour intervenir dans les écoles.
- Le passage des plumes.

Comme point fort nous pouvons rajouter la qualité de la structure dans laquelle évolue les joueurs (gymnase, poteaux et filets, volants). Le club accompagne aussi les jeunes en compétition pour les coacher.

LES EQUIPEMENTS DU CLUB

Le bureau du club et l'ensemble des créneaux d'entraînements et de jeu libre sont au gymnase René Cassin, 2 rue des bleuets, 31700 Blagnac. Lors de la saison 2018-2019, le club a aussi bénéficié d'un créneau de jeu libre au gymnase Andromède, mais il n'est pas reconduit pour la saison suivante. Les tournois se font aux gymnases Cassin, Andromède, St-Exupéry et Weidknnnet.

L'association possède 12 poteaux homologués, 14 filets de marque Yonex, 1 ordinateur, 1 imprimante, 2 tablettes avec un pied et 3 fauteuils de sport. Le matériel pédagogique est composé de : 3 échelles de motricité, plots, foulards, ballons et balles, cordes à sauter, 1 plateau de proprioception, 2 ballons de 2kg, 30 dossards, 1 ensemble d'auto massage (3 rouleaux), 48 raquettes (17 grandes, 5 moyennes et 26 petites).

Le club consomme environ 600 tubes (de 12 volants) en plumes et 20 tubes (de 6 volants) en plastique par saison. Sur ces 600 volants, 300 sont revendus aux adhérents, et les autres tubes sont utilisés pour les interclubs (70) et les entraînements (230). Depuis la saison 2018-2019, nous utilisons des volants en plumes de canard qui bénéficient d'un bon rapport qualité prix.

Diagnostic :

Le club est bien équipé pour la gestion administrative et pour les entraînements. La consommation de volants pour les entraînements et interclubs est importante par rapport aux autres clubs. Le club fournit les volants pour les entraînements des jeunes espoirs, G1, G2, G3 et parabad.

FONCTIONNEMENT DE LA STRUCTURE

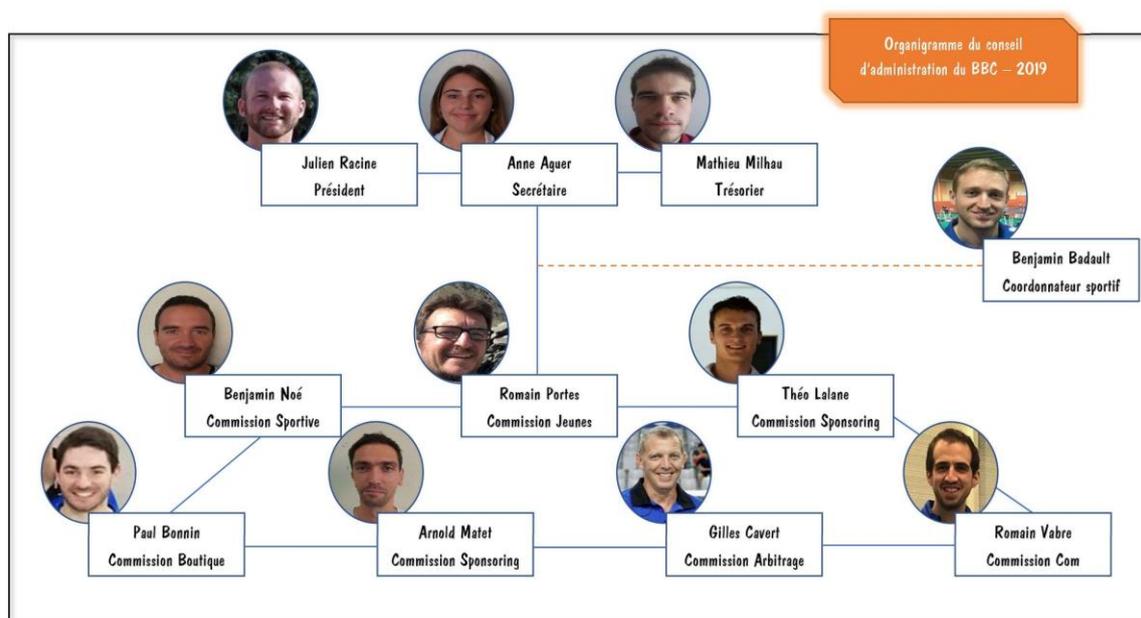
❖ Les dirigeants :

Le fonctionnement du club est celui d'une association type loi 1901 régie par ses statuts. Les organes décisionnaires sont l'assemblée générale, le conseil d'administration (CA) et le bureau. Le club est mené par un bureau et un CA de 10 personnes. Concernant les élections, c'est l'assemblée générale (AG) qui élit les membres du CA. C'est ensuite le CA qui peut élire le président, le trésorier et le secrétaire. Lors de l'AG de 2019, l'élection du CA par liste est votée. Le CA, le bureau et le coordonnateur sportif se réunissent 1 fois par mois.

Le CA, épaulé par d'autres bénévoles, est réparti dans 11 commissions :

- Commission parabad : Florence Delgal
- Commission jeunes : Nicolas Delmas et Romain Portes
- Commission boutique : Paul Bonnin
- Commission communication : Anne Aguer et Romain Vabre
- Commission sportive : Benjamin Noé et Arnold Matet. Gilles Cavert pour les officiels.
- Commission animation : Aude Durand
- Commission sponsoring : Théo Lalane et Arnold Matet
- Commission tournois : Romain Vabre
- Commission administrative : Julien Racine
- Commission emploi : Julien Racine et Benjamin Noé
- Commission trésorerie : Mathieu Milhau

Les commissions fonctionnent en autonomie et le responsable fait le lien avec le CA lors des réunions mensuelles.



L'AG a lieu une fois par an et rassemble tous les licenciés du club. On y adopte le rapport moral et financier. Sans véritable projet du club, on y présente les axes de développement du club pour la saison prochaine. En plus des élus, l'association peut compter sur un grand nombre de licenciés qui viennent aider ponctuellement lors des événements (installation et rangement des gymnases, buvette, table de marque...).

❖ *Emploi :*

Depuis 2015, l'association emploie 2 entraîneurs à temps partiel. A partir de septembre 2019, un des entraîneurs est employé à temps plein par la structure en tant que coordonnateur sportif et de projet. Ses missions sont de s'occuper de tous les entraînements (sauf G4 et G5), de gérer une partie de l'administratif, d'accompagner les adhérents lors des compétitions et de développer l'association.

❖ *Entraînements et jeu libre :*

Il existe trois groupes d'entraînements pour les joueurs compétiteurs : G1, G2 et G3. Ces groupes sont constitués en fonction du niveau et du classement des joueurs. Il faut être au moins R4 pour être dans le G1, D8 pour le G2 et P10 pour le G3. Chaque groupe a 1 entraînement de 1h30 par semaine sauf le G1 qui a 2 impacts. Il existe aussi 2 groupes d'initiations : G4 et G5 pour les joueurs débutants souhaitant les premières bases et les joueurs commençant la compétition (1h par semaine). Le club propose aussi un entraînement parabad de 1h30 le lundi soir et une séance de jeu libre le mercredi après-midi. Chez les jeunes il y a 5 groupes :

- J1 : Groupe des minibads (moins de 8 ans)
- J2 : groupe des poussins/benjamins : entre 9 et 12 ans
- J3 : groupe des minimes/cadets/juniors : entre 13 et 17 ans
- Groupe espoirs : entre 10 et 15 ans. Joueurs compétiteurs sélectionnés par leur niveau. 2 séances par semaine
- Groupe avenir : joueurs du groupe Espoirs ayant 3 entraînements.

En plus de ces 19h d'entraînements, le BBC offre 19h de créneaux de jeu libre (dont 13h ouvert à tous).

❖ *Equipe technique de club :*

L'équipe technique est menée par le coordonnateur sportif et comporte des adhérents bénévoles qui dispense des séances d'initiation. Une partie de cette équipe s'occupe des adultes qui débutent et souhaitent progresser. Une autre partie vient en soutien de l'entraîneur professionnel sur les créneaux jeunes ou parabad. Dans le club, 8 personnes ont un diplôme d'animateur ou initiateur mais aucun d'entre eux n'exerce. Les entraîneurs des G4 et G5 n'ont pas de diplôme spécifique.

❖ *Officiels :*

Le club possède 1 arbitre international, 1 arbitre ligue certifié et 2 arbitres stagiaires. Parmi les officiels nous avons aussi 1 juge arbitre (JA) et 5 GEO (gestion et organisation de compétitions).

❖ *Listes ministérielles :*

Pour la saison 2019-2020, le club possède 2 joueurs sur les listes ministérielles : Arthur Wakhevitch sur la liste des sportifs espoirs et Gilles Cavert sur la liste des officiels technique de haut-niveau (Assesseur BWF).

❖ *Frais d'inscriptions :*

Le tarif de la cotisation dépend du groupe d'entraînement.

Tarifs saison 2019/2020 (valable du 1er août 2019 au 31 juillet 2020)

Type Adhésion *	Blagnacais	Non Blagnacais
Tarif Jeune groupes compétiteur Espoirs et Avenir (2 entraînements semaine)	135€	155€
Tarif Jeune (-18 ans) J1 à J3 (1 entraînement semaine)	120€	140€
Tarif Handisport entraînement Compétiteur	155€	155€
Tarif Adulte entraînement G1 (2 entraînements semaine)	175€	195€
Tarif Adulte avec entraînement G2 à G5 (1 entraînement semaine)	155€	175€
Jeu Libre midi et soir (sans entraînement)	135€	155€
Jeu Libre midi uniquement (sans entraînement) <i>(accès au jeu libre lundi, mercredi midi et samedi matin, pas d'entraînement)</i>	100€	120€
Réduction Adulte étudiant ou demandeur d'emploi		-20%
Réduction 2 personnes (couple, parent / enfant)		-10%
Réduction Famille à partir de 3 personnes (à la même adresse postale)		-20%

Les frais d'inscriptions étaient les mêmes pour la saison 2018-2019, et 5€ moins cher lors de la saison précédente. Sur ce tarif, 54€ (48€ pour les jeunes) sont reversés à la fédération pour la licence. La Mairie nous donne une subvention à condition qu'il y ait un tarif favorable pour les résidents de la ville, c'est pourquoi il y a une différence de 20€ avec les « extérieurs ».

❖ *Partenariat :*

L'association a un partenariat avec l'entreprise Lardesports. Ce partenariat comprend une dotation de 1500€ par saison sur prix public. Le club vend des volants et des t-shirts du club acheté à Lardesports. Les volants sont vendus au prix coûtant. Les maillots sont achetés 40€ et vendus 25€. Sur les 3 dernières saisons, le club a aussi reçu des dons de Peugeot et du Toucan Pub.

Diagnostic :

Fonctionnement du club :

Lors des élections de l'AG de 2017, un nouveau bureau s'est mis en place pour diriger le club. Le CA était composé de 3 ou 4 adhérents les saisons suivantes. Il était difficile et très chronophage pour les élus de s'occuper du club. Lors de l'AG 2019, de nouveaux adhérents ont souhaité intégrer ce CA et maintenant le nombre d'élus est de 10. A cela s'ajoute l'emploi d'un salarié à temps plein qui permet de déléguer une partie du travail. Ce sont le bureau et le CA qui prennent les décisions pour le club. Le salarié éclaire, informe et propose des idées aux élus.

Depuis 5 ans, les groupes 2 à 5 sont complets (entre 28 et 32 joueurs). Il y a même des listes d'attente pour les G3 et G4. Cela confirme l'attractivité du club. Les joueurs des autres clubs veulent avoir un entraînement et viennent à Blagnac pour ça. Le club propose des entraînements pour les meilleurs joueurs, mais aussi pour les débutants qui souhaitent progresser. Le groupe 1 comporte lui entre 20 et 25 joueurs. Il n'est pas complet car il n'y a pas assez de joueurs classés au moins R4 dans le club. Ce groupe n'est pas complété par les meilleurs joueurs du groupe 2 car la commission sportive

et l'entraîneur souhaitent garder un niveau assez homogène dans le G1. Afin d'optimiser l'entraînement pour le G1, il faut aussi limiter le nombre de joueurs. Un trop grand nombre de joueurs ne permet pas une observation et une remédiation efficace de l'entraîneur. Un groupe entre 12 et 16 joueurs est optimal.

L'équipe technique du club comporte une dizaine de personnes, mais quand on constate que sur les 8 personnes formées au club, aucune n'exerce, c'est un échec financier et de développement. Ces dernières années le club a investi dans la formation des adhérents qui souhaitent encadrer en prenant tous les frais à sa charge. Cependant ces bénévoles ont tous arrêté 1 an ou 2 suite à leur formation. Les raisons sont un arrêt de la pratique, des études trop prenantes, manque de temps ou d'envie d'encadrer. En revanche nous avons 8 personnes qui aident cette saison, mais ils ne sont pas formés. Cette équipe est un point fort qu'il faut arriver à garder, fidéliser et former.

Officiels :

Il y a peu d'officiels dans le club. Nous avons seulement 1 arbitre ligue certifié, et sur les 2 stagiaires, seul un va continuer d'arbitrer. Sur les 5 GEO, seuls 2 sont actifs. Le club doit sensibiliser les jeunes et adultes à l'arbitrage afin qu'ils se forment et puissent exercer. C'est aussi une directive fédérale qui impose des arbitres et JA au niveau national, et maintenant aussi en division régionale 1. Pour ne pas avoir de pénalité financière, et dans l'objectif de développer l'aspect éducatif de ce sport, l'association doit engager des adhérents dans la formation d'arbitrage et juge arbitrage.

Frais d'inscription :

En 3ans, les tarifs d'inscription ont augmenté seulement de 5€ avec un budget passant de 72864€ en 2017-2018 à 85500€ pour 2019-2020. Le nombre d'adhérent stagnant lors de ces dernières années, l'augmentation de 5€ représente un produit de 1500€. Cela représente 11,5% des 13000€ de différence.

Le badminton reste un sport très accessible. Pour exemple, un tarif jeu libre à 135€ par an revient à 12,3€/mois (sur 11 mois). Un tarif à 155€ revient à 14€ par mois et un tarif à 175€ revient à 16€/mois. C'est environ 2 fois moins cher qu'une salle de fitness. Le tarif le moins cher pour louer un terrain de badminton dans une salle privée est de 7€/heure. En comparaison, si l'on prend le tarif jeu libre à 135€ en considérant que l'adhérent vient jouer 2 heures dans la semaine (sur 48 semaines), le coût horaire revient à 1,4€. Concernant les entraînements, le tarif à 155€ pour avoir 1 cours de 1h30 par semaine avec un entraîneur professionnel (sur 30 semaines) revient à 3,5€ l'heure de cours. Et le tarif à 175€ pour 2 entraînements revient à 2€/h.

Tous les frais courants d'une association augmentent chaque saison : prix des volants, coût des stages et compétitions jeunes, coût de l'emploi. Il est donc logique que le tarif de l'inscription augmente aussi.

ÉVÈNEMENTS DU CLUB

L'association organise plusieurs évènements au cours de la saison :

- Repas/soirée de rentrée.
- Trophée Départemental Jeunes (TDJ) en décembre (environ 160 joueurs jeunes).
- Tournoi interne en décembre et juin (environ 80 adhérents).
- Tournoi de Blagnac en mai. C'est le plus gros tournoi du club qui accueille environ 450 joueurs venant de toute la France sur 3 jours.
- Stage parabad national sur 1 week-end (entre 8 et 16 joueurs venant de toute la France).
- Sortie extérieure (randonnée, ski, laser Game...) ponctuellement dans la saison.

Pour la saison 2019-2020, deux nouveaux tournois sont prévus. Un tournoi « séniors » en Novembre et un tournoi « jeunes et vétérans » en Février.

Diagnostic :

Les évènements du club sont bénéfiques autant financièrement qu'humainement. Les repas, soirées et tournois internes permettent de créer du lien dans l'association et de rassembler les différents publics. Les tournois sont complets et permettent de rapporter de l'argent. Le tournoi de mai connaît un succès grandissant avec un niveau qui monte chaque saison et des joueurs qui viennent de toute la France.

RESULTATS SPORTIFS

❖ *Interclubs :*

Le club possède 8 équipes en 2019. Cela représente environ 90 joueurs engagés pour des interclubs. Le nombre d'équipe a augmenté passant de 6 équipes en 2015/2016 à 9 équipes en 2019/2020. Les équipes sont aussi montées de division. En 2014 la meilleure équipe était en Départementale 1. En 2019, l'équipe 1 est en Nationale 3, l'équipe 2 en Régionale 1 et l'équipe 3 en Départementale 1 (ayant fini 2^{ème} des play-offs, cette équipe sera en régionale la saison prochaine). Le club engage aussi des équipes pour les interclubs jeunes (entre 4 et 6 équipes par saison).

❖ *Champ France séniors :*

Depuis 2010 il n'y a eu qu'une seule joueuse du club qui s'est qualifiée pour les championnats de France séniors. Elle s'est qualifiée 1 fois en double dame pour l'édition 2018.

❖ *Champ France parabad :*

Cette compétition existe depuis 2014 et le club y participe chaque saison. C'est à chaque fois entre 2 et 3 joueurs qui se déplacent sur cette compétition et ramènent des médailles pour le club. Titres : depuis 2014, 2 médailles d'or, et 10 médailles d'argent.

❖ *Champ France jeunes :*

Plusieurs participations depuis 2010. Aucun jeune du club n'a fait une médaille.

❖ *Champ France vétérans :*

Plusieurs joueurs du club participent à cette compétition depuis 2 années. Lors de l'édition 2019, une paire de mixte du club a ramené la médaille d'argent en catégorie V1. Le joueur masculin a également obtenu la médaille d'or en double homme avec son partenaire du club de Ramonville.

❖ *Classement français :*

Le club possède des joueurs dans le top 10 régional dans toutes les catégories. Au niveau du classement français, seul 1 joueur du club est dans le top100 français en double homme et double mixte.

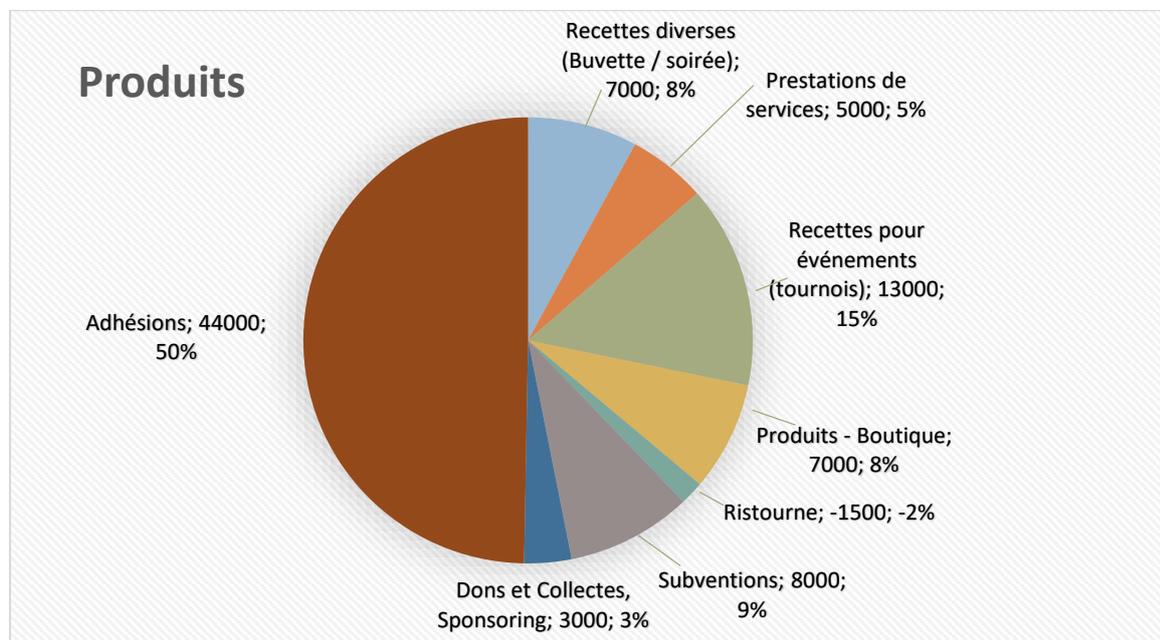
Diagnostic :

Les résultats sportifs du club sont bons pour les interclubs, le CDF parabad et le CDF vétérans (cf médailles). En revanche il y a peu de participants du club pour les CDF séniors et jeunes. Concernant les jeunes, cela peut s'expliquer par l'éloignement des pôles espoirs. Les meilleurs jeunes intègrent un pôle espoir entre 12 et 13 ans et quittent donc la région (pas de pôle à Toulouse). Ils prennent en général leur licence dans un club proche du pôle (Bordeaux ou Bourges). Plusieurs jeunes issus de l'école de bad de Blagnac ont intégré le pôle de Talence (en changeant de club).

Concernant le CDF séniors, notre région et notre club ne sont pas assez fort pour avoir des médailles sur cet évènement. Les médaillés au CDF séniors sont les joueurs de l'équipe de France (joueurs professionnels de l'INSEP faisant partie d'un club évoluant en top12) et quelques autres joueurs faisant partie de clubs très structurés pouvant s'entraîner quotidiennement et recevant une rémunération.

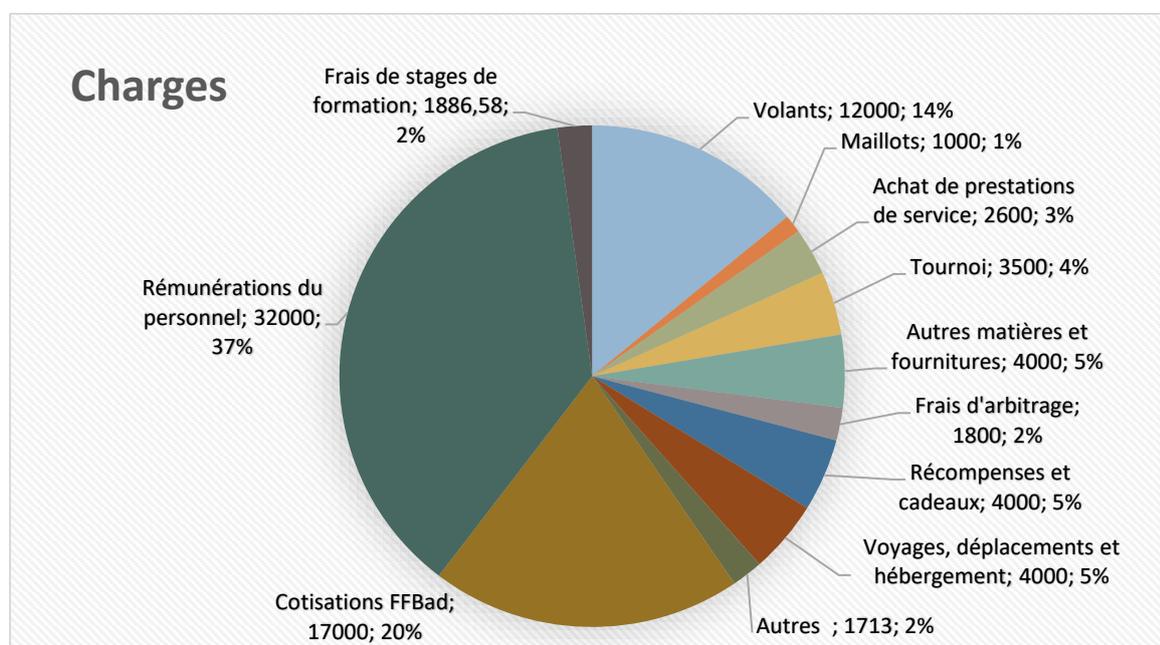
ANALYSE FINANCIERE

L'association a un budget prévisionnel de 85500€ pour la saison 2019-2020 en prenant en compte l'emploi à temps plein. Lors de la saison 2018-2019 le budget était de 76717€ et fut clôturé avec un excédent de 1102€. La saison d'avant, il y a eu un déficit de 1700€ dû à une consommation trop importante de volant (20230€).



Source : compte rendu AG 2019.

La majorité (82%) des recettes de l'association vient des adhésions, des recettes de tournois et animations et des subventions.



Source : compte rendu AG 2019.

La majorité (71%) des dépenses de l'association concerne la rémunération du personnel, l'achat de volants et les cotisations que le club doit reverser à la fédération.

Diagnostic - Analyse financière :

Pour analyser le budget de la saison 2018-2019, nous allons nous baser sur un tableau Excel avec la comptabilité analytique (annexe 1). Les dépenses et les recettes sont réparties dans des thématiques précises. Nous avons choisi 10 thématiques pour répartir cette comptabilité analytique : administratif + charges de l'emploi, jeunes, boutique, parabad, groupes compétiteurs, groupes loisirs, tournois, interclubs (IC), animations, formation.

- Le club est à l'équilibre sur :
 - La boutique
 - Le parabad
 - Les animations

- Le club est déficitaire sur (par ordre décroissant) :
 - Les jeunes
 - Les IC
 - Le fonctionnement administratif + charges emploi
 - Les groupes compétiteurs
 - La formation

- Le club gagne de l'argent grâce aux joueurs loisirs et aux tournois.

La partie « jeunes » est celle qui Coûte le plus au club avec des charges de 22151€ pour la saison 2018-2019. Les subventions et les adhésions « jeunes » ne permettent pas de couvrir ces frais (résultat de -7851€). Viennent ensuite les frais pour les IC pour lesquels il y a peu de produits vis-à-vis des charges (-4195€). Le fonctionnement administratif est déficitaire car nous n'avons pas inclus les adhésions dans les produits (-3301€). Enfin le Coût des entraînements compétitions n'est pas tout à fait couvert par les adhésions de ces joueurs (résultat de -2228€).

Sans surprise, la comptabilité des groupes loisirs est celle qui rapporte le plus au club (11578€) car elle engage peu de charges et beaucoup de produits. Concernant les tournois, les produits représentent environ le double des charges pour un résultat de 5467€.

Enfin les parties boutique, parabad et animations sont à l'équilibre entre les produits et les charges.

ÉVALUATION PROJET CLUB 2016

Un projet fut élaboré en 2016 par les élus du club. Les objectifs étaient :

1. Structurer et augmenter la capacité d'accueil des jeunes au sein du club.
2. Développer la pratique féminine.
3. Mettre en place un créneau encadré à destination du handisport
4. En s'appuyant sur les 2 précédents objectifs, il en découle l'objectif de créer un poste à temps plein partagé avec un autre club d'ici 2 ans.

Évaluation :

1) Objectif pour 2016-2017 :

- 1 créneau d'entraînement supplémentaire de 1h30 pour les poussins benjamins débutants pour avoir un 2^{ème} entraînement chaque semaine. **Non atteint. Manque d'encadrant pour ce 2^{ème} créneau.**
- 1 créneau supplémentaire de 1h30 pour les minibad afin de passer à deux entraînements/semaine. **Non atteint. Manque de créneaux et d'encadrants.**
- 1 créneau de 1h pour le partenariat avec le périscolaire. **Atteint. Convention avec la Mairie pour les ateliers découvertes (PEDT)**
- Développer les séances individuelles pour les meilleurs jeunes. **Non atteint. Toujours 1 seule séance individuelle par semaine.**
- Des stages adaptés au niveau de pratique. **Non atteint. Peu de stages et juste pour les compétiteurs.**
- Accueillir un plateau minibad et RDJ. **Non atteint. Manque de bénévoles pour l'organisation d'évènements supplémentaires.**
- Participer au circuit départemental et régional. **Atteint. De nombreux jeunes présents sur les compétitions**
- Participer aux interclubs jeunes. **Atteint. 4 équipes en 2017-2018 puis 6 équipes en 2018-2019.**
- L'objectif pour la saison suivante (2017-2018) sera de réussir à créer un nouveau créneau supplémentaire afin d'arriver au 3^{ème} créneau d'entraînement pour les catégories concernés. **Non atteint. Pas de créneaux.**

2) Objectif pour 2016-2017 :

- Journées portes ouvertes « Amène une amie ». **Atteint. Journée mise en place avec peu de jeunes filles en essai.**
- Stage féminin de perfectionnement pour les licenciées du club. **Non atteint. Action pas mise en place.**
- Stage féminin de découverte pour les non-licenciées. **Non atteint. Action pas mise en place.**
- Stage de mixte de perfectionnement pour les licenciés. **Atteint. Stage mis en place au moins 1 fois par an. Action qui a du succès.**

3) Objectif pour 2016-2017 :

- Participation financière pour les stages du collectif France (inscriptions + déplacements). **Atteint. Ce critère n'est plus d'actualité car les joueurs ne sont plus sélectionnés.**
- Promotion de la pratique parabad (création dossier et communication auprès des établissements). **Non atteint. Pas assez d'heures de disponible du salarié pour ces actions.**
- Organisation d'un stage parabad. **Atteint. Stage qui se fait chaque année avec plusieurs participants (entre 8 et 16).**

4) Ce dernier point n'était pas détaillé dans le projet initial. **Non atteint.**

Cependant un emploi à temps plein est créé en septembre 2019 sous l'impulsion du salarié déjà présent à temps partiel dans la structure.

DIAGNOSTIC

Tous les diagnostics faits jusque-là sont repris dans le tableau SWOT ci-dessous. Un tableau SWOT ou MOFF (Menaces, Opportunités, Forces, Faiblesses) permet de mettre en lumière les forces et faiblesses de l'association (axe interne) ainsi que les éléments externes qui peuvent influencer son développement.

FORCES	FAIBLESSES
<p>Salarié à temps plein</p> <p>Nombre de créneaux adultes et jeunes</p> <p>Entraînements pour G1 à G5</p> <p>G3 à G5 complets</p> <p>Entraînement parabad</p> <p>Taux de renouvellement entre 60 et 73%</p> <p>Répartition homme/femme équilibrée chez les adultes.</p> <p>Attractivité du club</p> <p>Nombre de licenciés jeunes en augmentation</p> <p>Nombre de jeunes</p> <p>Intervention dans les écoles</p> <p>Evènements du club</p>	<p>Manque d'encadrant</p> <p>Encadrants formés qui arrêtent</p> <p>Peu de licenciés féminines adolescentes</p> <p>Peu de jeunes de -8ans</p> <p>Niveau des jeunes (DAR, DAN, CDF)</p> <p>Nombre d'arbitres et JA</p> <p>Coût de la cotisation</p> <p>Pas de rémunération pour les meilleurs joueurs</p>
OPPORTUNITES	MENACES
<p>Gymnase Cassin tous les jours</p> <p>Ateliers découvertes dans les écoles</p>	<p>Subventions publiques</p> <p>Concurrences avec les autres associations</p> <p>Pénalités financières de la fédération/ligue sur les interclubs</p> <p>Pas de pôle espoir à Toulouse</p> <p>Région faible en badminton</p>

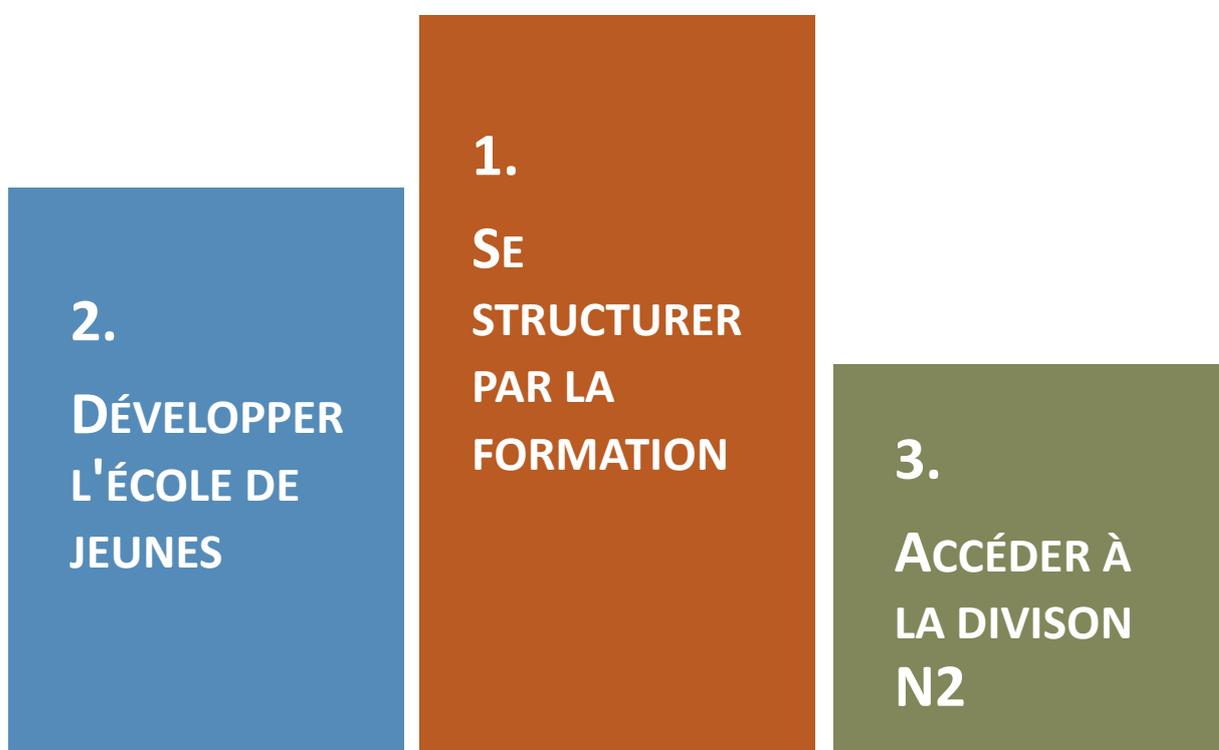
- On peut voir que de nombreux éléments font la force club. Le fait d'avoir un salarié à temps plein dans la structure permet de mettre en place de nombreux créneaux d'entraînements, autant pour les jeunes que pour le parabad et les adultes. L'attractivité du club permet d'avoir de plus en plus de licenciés, de remplir nos groupes d'entraînements, et d'avoir un équilibre homme/femme chez les adultes. La structuration du club et les interventions dans les écoles permettent d'avoir de plus en plus de jeunes et d'être l'école de badminton numéro 1 dans le 31 en 2020.

- Le club possède aussi des faiblesses en interne pour son développement. Les encadrants formés ne restent pas longtemps et il est difficile de trouver de nouvelles personnes pour assurer l'ensemble des créneaux. La mixité n'est pas assez présente chez les jeunes. Le club manque aussi d'officiels pour pouvoir continuer son fonctionnement en interclub et pour les compétitions. Enfin dans une optique de monter en division dans l'interclub national, un budget pour les meilleurs joueurs est en manque.
- Les opportunités sont les éléments externes à l'association qui sont favorable à son développement. La Mairie nous prête le gymnase Cassin tous les jours et nous accompagne dans l'organisation de tournois et évènements (prêt de gymnases et matériel). La mise en place d'atelier découverte dans les écoles permet au club de faire découvrir le badminton au plus grand nombre.
- Enfin les menaces représentent des facteurs externes qui pourraient impacter négativement le développement de l'association. Les subventions sont un point positif, mais compte tenu des politiques actuelles, elles risquent de diminuer, voire de disparaître. Les autres associations sportives utilisent aussi les gymnases de la ville et nous empêchent de récupérer plus de créneaux. Pour finir la région Occitanie étant une région « faible » en badminton freine aussi le développement du club. Il y a peu d'aide pour les meilleurs clubs, les meilleurs joueurs ; il n'existe pas de pôle espoir ce qui pousse les jeunes « élite » à quitter la région pour continuer à progresser.

OBJECTIFS

Suite à ce travail d'état des lieux et de diagnostic, le CA a choisi 3 objectifs généraux comme ligne de conduite pour le club.

OBJECTIFS GENERAUX



SOUS-OBJECTIFS

1. SE STRUCTURER PAR LA FORMATION

Le club doit améliorer sa structuration pour pouvoir accueillir quantitativement et qualitativement plus de monde. Pour cela, les bénévoles, officiels, encadrants, dirigeants doivent se former. Cela permettra dans un premier temps de renforcer les compétences des personnes déjà en place, et par la suite d'amener de nouvelles personnes et ressources pour alléger l'investissement des anciens. Le club doit former des encadrants pour assurer les créneaux existants, et d'éventuels nouveaux, des officiels pour pouvoir continuer à évoluer dans les interclubs et mettre en place des tournois, et enfin les dirigeants pour développer leur compétence/connaissance sur des sujets spécifiques à leur fonction.

- 1.1 Former 2 JA

Détecter et envoyer 2 personnes en formation de juge-arbitre. Avoir suffisamment de JA dans le club pour les critères ICN et pour pouvoir assurer l'ensemble des tournois.

- 1.2 Former 4 arbitres

Détecter et envoyer 4 personnes en formation d'arbitres. Avoir suffisamment d'arbitres dans le club pour les critères interclubs. Aider le comité 31 et la ligue dans sa politique de développement de l'arbitrage sur les compétitions jeunes.

- 1.3 Former 2 encadrants professionnels

Détecter et envoyer en formation 2 encadrants professionnels, l'un sur un CQP et l'autre sur un DE. Accompagner le stagiaire dans son cursus de formation et lui confier des créneaux dans le club. Proposer un contrat de travail suite à l'obtention du diplôme.

- 1.4 Former 4 encadrants bénévoles

Détecter et envoyer en formation 4 encadrants bénévoles sur un EB, un AB2J et deux AB2A. Accompagner les stagiaires dans leur cursus de formation. Proposer des créneaux à encadrer correspondants à leur formation, et fidéliser cet encadrement.

- 1.5 Former les membres du bureau

Augmenter les connaissances et compétences des membres du bureau en leur faisant suivre au moins une formation sur un rôle ou une mission qu'ils peuvent avoir à tenir ou faire.

2. DÉVELOPPER L'ÉCOLE DE JEUNES

La structuration du club va permettre à l'école de jeune de se développer. Avoir plus d'encadrants va permettre d'accueillir plus de joueurs, de dédoubler des créneaux, et d'assurer d'éventuels nouveaux créneaux. Cela pour recevoir plus de filles et plus de très jeunes (-8ans) dans le club. Cette amélioration quantitative dans un premier temps doit permettre par la suite un développement qualitatif avec la création d'une section sportive et la structuration d'un club avenir qui vont nous permettre d'augmenter le niveau des jeunes et de se rapprocher du niveau national. Les jeunes champions d'aujourd'hui sont l'avenir du club, en tant que joueurs, mais aussi pourquoi pas en tant qu'encadrants et/ou dirigeants.

- 2.1 Être labélisé EFB 4 étoiles

Avoir un score assez élevé dans l'échelle de notation des EFB pour obtenir la 4eme étoile. Travailler sur les critères manquants.

- 2.2 Avoir 100 licenciés jeunes

Avoir plus d'encadrants et des nouveaux créneaux pour pouvoir accueillir plus de jeunes dans le club. Intervenir dans les écoles et évènements de la ville pour promouvoir le badminton.

- 2.3 Avoir la structuration d'un club avenir

Répondre aux critères d'attribution du label. Augmenter et améliorer l'équipe encadrante. Former dès le plus jeune âge pour avoir des joueurs sur les DAD, DAR et DAI.

- 2.4 Créer une section sportive

Travailler avec un collège de la ville pour créer une section sportive. Permettre aux meilleurs jeunes d'être dans le même établissement et de s'entraîner davantage dans de bonnes conditions.

- 2.5 Atteindre 33% de filles chez les jeunes

Développer la mixité chez les jeunes. Promouvoir le badminton plus spécifiquement pour le public jeune féminin.

- 2.6 Avoir 10 minibads

Développer la pratique du badminton chez les très jeunes (-8ans). Promouvoir le badminton plus spécifiquement pour ce type de public.

3. ACCÉDER À LA DIVISION N2

Pour pouvoir rayonner au niveau régional et national, le club souhaite que son équipe 1 progresse dans l'interclub national, accède à la division Nationale 2 et s'y maintienne. L'équipe 1 d'un club est sa vitrine, ce qui lui permet de se faire reconnaître dans le monde du badminton, mais aussi pour ses partenaires (publics et privés). Le club souhaite confirmer sa place de numéro 1 en Occitanie. Cela implique un aménagement des entraînements pour les meilleurs groupes, la mise en place d'un budget et de séances individuelles pour les meilleurs joueurs.

- 3.1 Accéder à la division N2 et se stabiliser

Terminer premier de la poule de Nationale3 et dans les 2 premiers des play-offs. Recruter un joueur ou une joueuse N1 pour se stabiliser.

- 3.2 Avoir 4 joueurs élites dans le club et les accompagner

Former ou recruter des joueurs du top100 français. Accompagner financièrement ces joueurs lors des déplacements sur les meilleures compétitions nationales. Accompagner ces joueurs dans leurs entraînements spécifiques.

- 3.3 Développer une réserve de joueurs pour l'équipe 1

Entraîner les équipes 2 et 3 pour assurer le renouvellement de l'équipe 1. Accompagner les jeunes joueurs à potentiels dans ces créneaux d'entraînements.

- 3.4 Impliquer les joueurs élites dans le développement du club

Confier des actions à ces joueurs pour qu'ils soient moteur du club et qu'ils récupèrent du budget pour de futures actions.

PLAN D'ACTION

1. Période du projet

Le projet couvre la période du 1^{er} Septembre 2019 au 30 juin 2023. Il est donc bâti sur 4 saisons pleines.

2. Les valeurs de l'association

Le club souhaite pérenniser l'ambiance actuelle (lien entre les adhérents, et évènements organisés). Nous souhaitons garder une séance d'entraînement et un créneau de jeu libre dans la semaine au minimum pour tous (hors week end). Enfin il faudra maintenir un minimum d'équilibre (en nombre de joueurs) entre les groupes compétiteurs, jeunes et loisirs. Le club ne souhaite pas être que « jeunes », « N1 » ou « loisir ».

3. Les objectifs poursuivis

Se structurer par la formation ; développer l'école de jeunes ; accéder à la division N2.

4. Les partenaires

Les partenaires publics sont la Mairie, le Conseil Départemental Haute-Garonne et la région Occitanie. Les partenaires privés sont Lardesports, le Toucan, le Comité 31 badminton et la Ligue Occitanie de badminton.

5. Les actions

Voir fiches actions ci-dessous.

6. L'évaluation

Une évaluation spécifique est proposée dans chaque fiche action. Il faudra rajouter une évaluation annuelle sur chaque objectif général afin d'en établir l'avancée.

Pour atteindre les objectifs généraux fixés ci-dessus, le club va se baser sur un ensemble de fiches actions correspondant aux sous-objectifs. La fiche action permet de définir une action qui va permettre d'atteindre un sous-objectif précis. Elle détaille le début de l'action, son responsable, les étapes à réaliser, l'échéancier, le coût et les moyens d'évaluations. Cet ensemble de fiche va guider le travail des bénévoles et des salariés pour les prochaines années afin d'atteindre les 3 objectifs généraux.

	Objectifs généraux	Description	Sous-objectifs	Fiches actions
PROJET CLUB	1. Se structurer par la formation	Former et fidéliser des encadrants, officiels et dirigeants.	Former 2 JA	Fiche 1.1
			Former 4 arbitres	Fiche 1.2
			Former 2 encadrants pro	Fiche 1.3
			Former 4 encadrants bénévoles	Fiche 1.4
			Former les membres du bureau	Fiche 1.5
	2. Développer l'école de jeunes	Avoir 100 licenciés jeunes avec plus de très jeunes (-8ans) et de filles. Se diriger vers le club avenir et une section sportive.	Être labélisé EFB 4 étoiles	Fiche 2.1
			Avoir 100 licenciés jeunes	Fiche 2.2
			Avoir la structuration d'un club avenir	Fiche 2.3
			Créer une section sportive	Fiche 2.4
			Atteindre 33% de filles chez les jeunes	Fiche 2.5
			Avoir 10 minibads	Fiche 2.6
	3. Accéder à la division N2	Avoir 1 équipe qui se maintient en N2, avec des joueurs élites que l'on accompagne et qu'on implique. Développer une réserve de joueurs pour assurer la continuité du projet	Accéder à la N2 et se stabiliser	Fiche 3.1.1 Fiche 3.1.2
			Avoir 4 joueurs élites dans le club et les accompagner	Fiche 3.2 Fiche 3.1.2
			Développer une réserve de joueurs pour l'équipe 1	Fiche 3.3
			Impliquer les joueurs élites dans le club	Fiche 3.4

Vous trouverez ci-dessous la description de ces fiches actions. Suite à cela, un échéancier global est présenté reprenant les fiches actions et leur responsable.

FICHES ACTIONS

FICHE ACTION 1.1

Intitulé de l'action	Former 2 personnes au JALA
Objectif	Se structurer par la formation
Sous objectif	Former 2 JA
Début de l'action	Mai 2020
Résumé de l'action	Pouvoir former 2 JA afin d'avoir un groupe d'officiel pour assurer les différentes compétitions organisées par le club, et remplir les critères de la fédération pour les équipes en interclubs. Avoir déjà un potentiel de licenciés avec le GEO.
Coordinateur de l'action	Benjamin B – Gilles Cavert
Chargés de la réalisation de l'action	Gilles Cavert
Partenaires associés à l'action	La ligue et le comité pour l'organisation de ces formations
Récurrence	Former 1 personne pour la saison 2020/2021. Former une 2 ^{ème} personne avant la saison 2023-2024

Démarche	
	Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?
Les étapes de l'action	a) Communiquer sur les formations de GEO et JA et le rôle du JA b) Cibler des licenciés identifiés c) Sensibiliser lors des tournois organisés par le club d) Prendre en charge les frais de formation e) Proposer un suivi lors de la formation f) Récompenser et fidéliser les nouveaux JA
Echéancier	Mai 2020 : c) Juin 2020 : b) Septembre 2020 : a) et b) 2020-2021 : avoir 1 personne en formation (d)) 2021 : f), e), a), c) 2021-2023 : avoir une 2 ^{ème} personne en formation 2022-2023 : c), e), f)
Evaluation, résultats, suivi...	Nombre de JA et GEO formé au club en 2023.
Coût	Coût formation JA= 200€ Coût formation GEO= 100€ Coût récompense= 50€ Coût sensibilisation= 50€ Soit 400€/personne. Total 800€
Perspectives, évolution	Continuer à former ces JALA vers le JALC.

FICHE ACTION 1.2

Intitulé de l'action	Former 4 arbitres d'ici 2023
Objectif	Se structurer par la formation
Sous objectif	Former 4 arbitres
Début de l'action	Septembre 2019
Résumé de l'action	Former 2 arbitres en 2019-2020, former 2 arbitres supplémentaires d'ici 2023. Former et fidéliser un groupe d'arbitres pour accompagner les équipes interclubs.
Coordinateur de l'action	Benjamin B – Gilles Cavert
Chargés de la réalisation de l'action	Gilles Cavert
Partenaires associés à l'action	La ligue et le comité pour l'organisation de ces formations
Récurrence	Former 2 personnes pour la saison 2019/2020 Former une 2 autres personnes d'ici 2023

Démarche	
Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?	
Les étapes de l'action	<ul style="list-style-type: none"> a) Communiquer sur les formations et le rôle des arbitres. Faire intervenir nos arbitres sur les créneaux pour expliquer le rôle. b) Cibler des licenciés identifiés c) Sensibiliser lors des tournois et interclubs organisés par le club d) Prendre en charge les frais de formation e) Proposer un suivi lors de la formation f) Récompenser et fidéliser les nouveaux arbitres
Echéancier	Saison 2019-2020 : 2 arbitres en formation. Tournoi mai 2020 : c) Sept 2020 : a) et b) Saisons 2020 à 2023 : d), e) et f)
Evaluation, résultats, suivi...	Nombre d'arbitres formé au club en 2023 et leurs grades.
Coût	Coût formation ALA= 200€ Coût formation ALC= 70€ Coût récompense= 50€ Coût sensibilisation= 50€ Soit 400€/personne. Total 1600€
Perspectives, évolution	Continuer à former ces arbitres vers le ALC.

FICHE ACTION 1.3

Intitulé de l'action	Former 2 encadrants professionnels d'ici 2023
Objectif	Se structurer par la formation
Sous objectif	Former 2 encadrants professionnels
Début de l'action	Septembre 2020
Résumé de l'action	Envoyer en formation un encadrant CQP et un DE. Avoir plus d'encadrants pour assurer les créneaux actuels et pour encadrer des futurs créneaux.
Coordinateur de l'action	Benjamin B
Chargés de la réalisation de l'action	Benjamin B
Partenaires associés à l'action	La ligue, la fédération et le comité pour l'organisation de ces formations
Récurrence	

Démarche	
Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?	
Les étapes de l'action	<ul style="list-style-type: none"> a) Inscrire un encadrant du club à la formation CQP. Financer cette formation. b) Rechercher un volontaire pour suivre la formation DE. c) Inscrire la personne identifiée en formation DE. Se faire financer la formation. Accompagner le futur encadrant dans son cursus et pour ses évaluations d) Faire intervenir le CQP sur des créneaux e) Créer un mi-temps ou TP pour le DE
Echéancier	Sept 2020 : a) et d) Saison 2020-2021 : b) Saison 2021-2022 : c) et e) Saison 2022-2023 : e) temps plein
Evaluation, résultats, suivi...	Nombre d'encadrants professionnels actifs dans le club. Diplôme de ces encadrants.
Coût	Coût CQP moyen : 1000€ - financement possible Coût DE : 6000€ - financement possible
Perspectives, évolution	2 ^{ème} temps plein dans le club. Professionnaliser le club.

FICHE ACTION 1.4

Intitulé de l'action	Former 4 encadrants bénévoles d'ici 2023
Objectif	Se structurer par la formation
Sous objectif	Former 4 encadrants bénévoles
Début de l'action	Septembre 2019
Résumé de l'action	Former un EB2, 2 AB2A et 1 AB2J. Former les bénévoles qui interviennent déjà. Fidéliser les futurs encadrants dans leur pratique.
Coordinateur de l'action	Benjamin B
Chargés de la réalisation de l'action	Benjamin B
Partenaires associés à l'action	La ligue, et le comité pour l'organisation de ces formations
Récurrence	

Démarche	
Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?	
Les étapes de l'action	<ul style="list-style-type: none"> a) Communiquer sur les formations d'encadrants bénévoles existantes b) Identifier les personnes déjà sur le terrain, ou intéressé c) Orienter et accompagner dans la formation EB, AB2A ou AB2J. Inscrire les volontaires. d) Mettre en place un système de remboursement de frais pour les encadrants réguliers
Echéancier	Sept 2019 : un bénévole en formation EB Sept 2020 : a), b), c) et d)
Evaluation, résultats, suivi...	Nombre d'encadrants bénévoles actifs dans le club. Diplôme de ces encadrants.
Coût	Coût du système de remboursement.
Perspectives, évolution	Continuer vers de la formation professionnelle pour les personnes identifiées.

FICHE ACTION 1.5

Intitulé de l'action	Former tous les membres du bureau d'ici 2023
Objectif	Se structurer par la formation
Sous objectif	Former les membres du bureau
Début de l'action	Janvier 2020
Résumé de l'action	Pouvoir former les membres du bureau à leur fonction de dirigeant et/ou responsable de commission. Apporter des connaissances et compétences aux dirigeants.
Coordinateur de l'action	Benjamin B – Romain P
Chargés de la réalisation de l'action	Romain P
Partenaires associés à l'action	La fédération, la ligue et le comité pour l'organisation de ces formations. Le CROS et CDOS.
Récurrance	

Démarche	
	Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?
Les étapes de l'action	a) Recenser les formations à proximité de Toulouse b) Inscrire les membres du bureau aux formations adéquates et prendre en charge les frais c) Avoir un retour du formé
Echéancier	Janvier 2020 : a) Janvier-juin 2020 : b) et c) Sept 2020- juin 2023 : a) pour chaque début de saison puis b) et c)
Evaluation, résultats, suivi...	Chaque membre du bureau doit avoir suivi au moins 1 formation.
Coût	Coût formation CROS= 20€ Coût formation fédé/ligue= 50€ Total= 350€
Perspectives, évolution	Continuer à former les dirigeants lors de formation continues.

FICHE ACTION 2.1

Intitulé de l'action	Être labélisé EFB 4 étoiles en 2020
Objectif	Développer l'école de jeunes
Sous objectif	Être labélisé EFB 4 étoiles
Début de l'action	Septembre 2019
Résumé de l'action	Travailler sur les critères EFB pour lesquels le club ne gagne pas beaucoup de points afin de se rapprocher des 600 points et de valider la 4 ^{ème} étoile.
Coordinateur de l'action	Benjamin B
Chargés de la réalisation de l'action	Benjamin B – Nicolas D
Partenaires associés à l'action	Le comité et la ligue pour les formations fédérales
Récurrence	A partir de la saison 2020-2021. Pour toutes les saisons suivantes.

Démarche	
	Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?
Les étapes de l'action	<ul style="list-style-type: none"> a) Recenser les axes à développer en fonction des critères EFB b) Avoir plus de minibad chaque saison (fiche 2.6) c) Augmenter le pourcentage de filles au sein du club (fiche 2.5) d) Avoir plus d'encadrants (fiche 1.3 et 1.4) e) Avoir des joueurs présents sur DAI et DAN f) Organiser un tournoi jeunes privé g) Accueillir un stage ligue ou comité h) Avoir des jeunes arbitres (lien avec fiche 1.2)
Echéancier	<p>Sept-Oct 2019 : Recensement fait lors de l'état des lieux du projet</p> <p>Saison 2019-2020 : Organisation d'un tournoi supplémentaire, accueil d'un stage comité et formation d'un jeune arbitre. Formation d'un EB pour l'encadrement.</p> <p>Juin 2020 : fiche 2.6, 2.5</p> <p>Saison 2020-2021 : b), c), d), f) et g)</p> <p>Saison 2021-2022 : b), c), d), e), f) et g)</p> <p>Former un jeune arbitre tous les 2 ans.</p>
Evaluation, résultats, suivi...	Obtenir la 4 ^{ème} étoile pour la saison 2020-2021. Nombre de jeunes, d'encadrants, pourcentage de filles, arbitres jeunes, joueurs présents sur DAR, DAI et DAN.
Coût	<p>Coût com et PO : 100€</p> <p>Coût accompagnement DAI et DAN : 300€</p> <p>Bénéfices tournois jeunes 2000€</p> <p>Coût stage : prêt gymnase par Mairie</p>
Perspectives, évolution	Garder la 4 ^{ème} étoile sur plusieurs saisons. Se rapprocher des 700 points.

FICHE ACTION 2.2

Intitulé de l'action	Avoir 100 licenciés jeunes en 2023
Objectif	Développer l'école de jeunes
Sous objectif	Avoir 100 licenciés jeunes en 2023
Début de l'action	Juin 2020
Résumé de l'action	Augmenter le nombre total de licenciés jeunes dans le club afin d'atteindre 100.
Coordinateur de l'action	Benjamin B
Chargés de la réalisation de l'action	Benjamin B – Nicolas D
Partenaires associés à l'action	La Mairie
Récurrence	

Démarche	
	Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?
Les étapes de l'action	<ul style="list-style-type: none"> a) Organiser des journées portes ouvertes b) Intervenir dans les écoles c) Communiquer sur les réseaux sociaux de Blagnac d) Communiquer avec les parents déjà présents au club e) Ouvrir un créneau supplémentaire f) Avoir un encadrant supplémentaire
Echéancier	<p>Depuis 2016 : intervention dans les écoles grâce au PEDT. Saison 2019-2020 : formation d'un encadrant EB Juin 2020 : a) et d) Saison 2020-2021 : a), b), c), d), f) Saison 2021-2022 : idem saison précédente + e)</p>
Evaluation, résultats, suivi...	Nombre de jeunes dans le club. Evolution au cours des années.
Coût	<p>Coût com et PO : 100€ Coût PEDT : 1500€ financé par la Mairie</p>
Perspectives, évolution	

FICHE ACTION 2.3

Intitulé de l'action	Avoir la structuration d'un club avenir en 2023
Objectif	Développer l'école de jeunes
Sous objectif	Avoir la structuration d'un club avenir
Début de l'action	Saison 2020-2021
Résumé de l'action	Travailler sur le cahier des charges du club avenir pour orienter la structuration du club. Passer par les labels régionaux.
Coordinateur de l'action	Benjamin B
Chargés de la réalisation de l'action	Benjamin B – Nicolas D
Partenaires associés à l'action	La ligue et la fédération.
Récurrence	

Démarche	
	Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?
Les étapes de l'action	<ul style="list-style-type: none"> a) Recenser les axes du cahier des charges que le club n'a pas b) Avoir plus d'encadrants (fiche 1.3 et 1.4) c) Avoir 1 créneau en plus d) Obtenir le Label Régional
Echéancier	Saison 2019-2020 : un encadrant EB en formation Saison 2020-2021 : a) et b) et d) Saison 2021-22 : b) et c)
Evaluation, résultats, suivi...	Nombre d'encadrants et de créneaux.
Coût	Coût formation encadrants : fiche 1.3 et 1.4
Perspectives, évolution	Demander le label « club avenir »

FICHE ACTION 2.4

Intitulé de l'action	Créer une section sportive d'ici 2022
Objectif	Développer l'école de jeunes
Sous objectif	Créer une section sportive
Début de l'action	Saison 2020-2021
Résumé de l'action	Créer une section sportive avec un collège en septembre 2021 pour offrir plus de créneaux d'entraînements aux meilleurs jeunes.
Coordinateur de l'action	Benjamin B
Chargés de la réalisation de l'action	Benjamin B – Nicolas D
Partenaires associés à l'action	La ligue, la Mairie et un collège.
Récurrence	

Démarche	
	Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?
Les étapes de l'action	<ul style="list-style-type: none"> a) Recenser les établissements ayant des sections sportives b) Prendre contact avec le(s) proviseur(s) c) Fixer RDV avec la Mairie pour étudier la disponibilité des gymnases d) Signer une convention e) Communiquer sur la section sportive pour les changements d'établissements f) Assurer les entraînements par un diplômé pro ou EB g) Développer les relations club/UNSS
Echéancier	Saison 2020-2021 : a), b), c) et g) Printemps 2021 : d) et e) et g) Septembre 2021 : f), et g)
Evaluation, résultats, suivi...	Création de la section sportive avec au moins 4 joueurs et 2 entraînements de 2H/semaine.
Coût	Coût formation encadrants : fiche 1.3 et 1.4 Coût encadrant section : 1800€
Perspectives, évolution	Avoir plus de créneaux/semaine et plus de joueurs dans la section.

FICHE ACTION 2.5

Intitulé de l'action	Atteindre 33% de filles chez les jeunes d'ici 2021
Objectif	Développer l'école de jeunes
Sous objectif	Atteindre 33% de filles chez les jeunes
Début de l'action	Juin 2020
Résumé de l'action	Mettre en place des actions pour avoir plus de filles dans le club. Atteindre 29% de filles chez les jeunes pour la saison 2020-2021 et 33% pour la saison 2021-2022
Coordinateur de l'action	Benjamin B
Chargés de la réalisation de l'action	Anne A – Romain P
Partenaires associés à l'action	La Mairie de Blagnac
Récurrence	

Démarche	
	Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?
Les étapes de l'action	<ul style="list-style-type: none"> a) Organiser des événements spécifiques pour faire venir des filles b) Intervenir dans les écoles c) Intervenir sur les actions de la ville de Blagnac d) Faire de la communication orientée pour le public féminin e) Former un encadrant féminin.
Echéancier	<p>Depuis 2016 : Intervention dans les écoles grâce au PEDT.</p> <p>Juin 2020 : a)</p> <p>Saison 2020-2021 : a), b), c), d), e)</p> <p>Saison 2021-2022 : a), b), c), d)</p>
Evaluation, résultats, suivi...	Pourcentage de filles chez les jeunes.
Coût	<p>Coût formation encadrants : fiche 1.3 et 1.4</p> <p>Coût PEDT : 1500€ financé par la Mairie</p> <p>Coût com et PO : 200€</p>
Perspectives, évolution	Sensibiliser les filles à la compétition.

FICHE ACTION 2.6

Intitulé de l'action	Avoir 10 minibads en 2023
Objectif	Développer l'école de jeunes
Sous objectif	Avoir 10 minibads
Début de l'action	Juin 2020
Résumé de l'action	Mettre en place des actions pour avoir plus de minibads (-8ans) dans le club. Avoir 4 minibads en septembre 2020, 6 en septembre 2021, 8 en septembre 2022 et 10 en septembre 2023
Coordinateur de l'action	Benjamin B
Chargés de la réalisation de l'action	Benjamin B – Romain P
Partenaires associés à l'action	La Mairie.
Récurrence	

Démarche	
	Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?
Les étapes de l'action	<ul style="list-style-type: none"> a) Organiser des événements spécifiques pour les -8ans b) Intervenir dans les écoles (public CP et CE) c) Intervenir sur les actions de la ville de Blagnac d) Faire de la communication dans le club pour les parents e) Avoir un encadrant supplémentaire pour ce créneau.
Echéancier	<p>Depuis 2016 : Intervention dans les écoles grâce au PEDT.</p> <p>Juin 2020 : a)</p> <p>Saison 2020-2021 : a), b), c), d) et e)</p> <p>Saison 2021-2022 : a), b), c), d) et e)</p>
Evaluation, résultats, suivi...	Nombre de minibad.
Coût	<p>Coût PEDT : 1500€ financé par la Mairie</p> <p>Coût com et PO : 200€</p>
Perspectives, évolution	Créer un créneau babybad pour accueillir les enfants encore plus tôt (à partir de 3ans).

FICHE ACTION 3.1.1

Intitulé de l'action	Terminer 1 ^{er} de N3 et dans les 2 premières places des play-offs
Objectif	Accéder à la division N2
Sous objectif	Accéder à la N2 et se stabiliser
Début de l'action	Septembre 2019
Résumé de l'action	Gagner toutes les rencontres de N3 pour se qualifier pour les play-offs. Terminer dans les 2 premières places des play-offs. Organiser les play-offs.
Coordinateur de l'action	Benjamin N - Arnold Matet
Chargés de la réalisation de l'action	Benjamin N - Arnold Matet
Partenaires associés à l'action	La fédération pour l'organisation des play-offs.
Récurrence	

Démarche	
	Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?
Les étapes de l'action	a) Gagner toutes les rencontres de N3 b) Mettre en place des séances spécifiques pour préparer aux rencontres c) Postuler pour accueillir les play-offs d) Organiser les play-offs e) Terminer dans les 2 premiers des play-offs
Echéancier	Sept 2019- avril 2020 : a) et b) Mars/Avril 2020 : c) et b) Mai 2020 : b), d) et e) Même échéancier pour la saison 2020-2021 si l'équipe est encore en N3
Evaluation, résultats, suivi...	Accéder à la division N2. Accueillir les play-offs.
Coût	Coût fonctionnement équipe 1 pour 1 saison : 2500€ + déplacement play-offs 1000€ Aide fédération pour accueil des play-offs : 1000€
Perspectives, évolution	Se stabiliser en N2 en finissant au moins 5 ^{ème} .

FICHE ACTION 3.1.2

Intitulé de l'action	Mettre en place des séances individuelles pour les joueurs de l'équipe 1
Objectif	Accéder à la division N2
Sous objectif	Accéder à la N2 et se stabiliser. Avoir 4 joueurs élites dans le club et les accompagner
Début de l'action	Avril 2020
Résumé de l'action	Mettre en place des séances individuelles pour les joueurs de l'équipe 1 pour optimiser leur performance lors des rencontres de N3 et des play-offs. Mettre en place des séances individuelles pour les joueurs élites.
Coordinateur de l'action	Benjamin N - Arnold Matet
Chargés de la réalisation de l'action	Benjamin Badault
Partenaires associés à l'action	
Récurrence	

Démarche	
Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?	
Les étapes de l'action	a) Mettre en place des séances individuelles sur les créneaux existants b) Avoir de nouveaux créneaux c) Prévoir des heures pour l'entraîneur du club pour les séances individuelles
Echéancier	Avril 2020 : si qualif aux play-offs : a) 2020-2021 : b) et c)
Evaluation, résultats, suivi...	Nombre de séances/joueur. Nouveau créneau dédié.
Coût	Coût entraîneur 1 séance 1h=16€ 30 semaines= 480€ 10 boites volant= 140€ Total= 620€
Perspectives, évolution	Garder 1 créneau de séance indiv pour l'équipe 1 lors de l'accession à la N2. Avoir un créneau de séance indiv pour les joueurs élites.

FICHE ACTION 3.2

Intitulé de l'action	Créer un budget pour les joueurs élites
Objectif	Accéder à la division N2
Sous objectif	Avoir 4 joueurs élites dans le club et les accompagner
Début de l'action	Février 2020
Résumé de l'action	Créer un budget pour les joueurs élites pour les accompagner dans les frais des compétitions lointaines et attirer des nouveaux joueurs.
Coordinateur de l'action	Théo L
Chargés de la réalisation de l'action	Théo L – Arnold M
Partenaires associés à l'action	Ligue pour l'accompagnement des clubs vers le haut niveau. Sponsors privés.
Récurrence	

Démarche	
Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?	
Les étapes de l'action	a) Définir un fonctionnement pour l'attribution d'un budget adéquate entre les besoins/demandes des joueurs et les ressources du club b) Cibler et communiquer auprès des joueurs le fonctionnement choisi c) Mettre en place un coordinateur pour suivre les dépenses, récupérer les factures et demander les remboursements d) Réévaluer le mode d'attribution en fonction des besoins des joueurs et du budget du club
Echéancier	Février 2020 : a) Avril-Mai 2020 : b) 2020-2023 : b), c), d)
Evaluation, résultats, suivi...	<ul style="list-style-type: none"> ● Nombre de joueurs élite dans le club ● Coût par saison
Coût	Budget prévisionnel 3000 euros pour la saison 2020/21. Budget à augmenter d'environ 500€ par saison suivante.
Perspectives, évolution	Les joueurs élites représentant le club en interclub reviendront plus cher au club (déplacements du joueur lors des ICN). Valoriser la présence et l'implication des joueurs élites dans la vie du club (présence entraînement, encadrement événements/stages). Avoir un pool de joueurs élites au BBC 31 pour les entraînements.

FICHE ACTION 3. 3

Intitulé de l'action	Développer une réserve de joueurs pour l'équipe 1
Objectif	Accéder à la division N2
Sous objectif	Développer une réserve de joueurs pour l'équipe 1
Début de l'action	Septembre 2020
Résumé de l'action	Intégrer les futurs bons jeunes aux entraînements adultes et dans des équipes interclubs. Prioriser les joueurs qui s'entraînent pour les interclubs des équipes 2 et 3. Monter en N3 pour l'équipe 2 et en R2 pour l'équipe 3.
Coordinateur de l'action	Benjamin N
Chargés de la réalisation de l'action	Benjamin N, Benjamin B
Partenaires associés à l'action	
Récurrence	

Démarche	
	Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?
Les étapes de l'action	<ul style="list-style-type: none"> a) Prioriser les adultes présents aux entraînements pour jouer dans les équipes 2 et 3. b) Intégrer les meilleurs jeunes aux entraînements adultes et équipes 2 et 3. c) Monter en N3 pour l'équipe 2 et en R2 pour l'équipe 3.
Echéancier	Sept-2020 : a) et b) Sept 2021 : c)
Evaluation, résultats, suivi...	Résultats des équipes 2 et 3. Nombre de jeunes dans les équipes. Nombre de joueurs sans entraînement dans les équipes.
Coût	Coût fonctionnement d'une équipe en R1 et en R3.
Perspectives, évolution	R1 pour l'équipe 3 et R3 pour l'équipe 4. Intégrer l'équipe 4 dans cette démarche.

FICHE ACTION 3. 4

Intitulé de l'action	Impliquer les joueurs élite dans le club
Objectif	Accéder à la division N2
Sous objectif	Impliquer les joueurs élite dans le club
Début de l'action	Septembre 2020
Résumé de l'action	En contrepartie de l'aide budgétaire, les joueurs élite doivent accompagner le club dans son développement. Mise en place d'actions pour récupérer de l'argent.
Coordinateur de l'action	Benjamin B
Chargés de la réalisation de l'action	Benjamin B – Théo L
Partenaires associés à l'action	
Récurrence	

Démarche	
	Quoi ? Quand ? Qui ? Comment ?
Les étapes de l'action	<ul style="list-style-type: none"> a) Créer une convention joueur élite avec le budget alloué et le retour attendu b) Définir les actions qui permettent de faire des bénéfices (stages, compétitions, loto...) c) Faire un suivi des actions réalisées par les joueurs élites. Budgétiser ces actions.
Echéancier	Mai-2020 : a) et b) Saison 2020-2021 : c)
Evaluation, résultats, suivi...	Nombre de journées de bénévolat des joueurs élite. Budget récupéré.
Coût	1 journée de stage à 40€ avec 20 stagiaires= 800€ Organisation d'une compétition= entre 1000€ et 2000€ de bénéfice.
Perspectives, évolution	Etendre à l'équipe 1.

Annexe 1 : Compta analytique. Source : *compte rendu AG 2019.*

Comptabilité analytique

Quote-part :
Subvention Mairie : 8500 (1000 équipe1, 2000 para, 2500 fonctionnement admin, 3000 jeunes)
Subvention CNDS : 1500 (800 para, 300 fonctionnement, 400 jeunes)
Don dop'laïr: 1150 ()

Comptabilité administrative + charges emploi	Produits	Charges	Résultat
Adhésions (réparties dans compétiteurs, jeunes, para, loisirs)			
Ristourne (réductions)		-1270	
Coût salarié (réunions, formation, AG...)		-1000	
Charges de sécurité sociale, URSSAF, mutuelles		-1060	
Services bancaires		-208	
Primes assurances (MAIF)		-155	
Autres matières et fournitures (bâches, éco-cup, scoreurs...)		-425	
Fournitures administratives (ex : papeterie, fournitures bureau, tablettes)		-656	
Achat de prestations de service (internet, tablettes...)		-500	
Sous-traitance (assoconnect)		-592	
Sous-traitance (comptabilité / salaires/PSA)		-235	
Subvention CNDS (quote-part)	300		
Subvention Mairie (quote-part)	2500		
Don Dop'laïr	1150		
TOTAL	2800	-6101	-3301

Comptabilité jeunes	Produits	Charges	Résultat
Subvention CNDS (quote-part)	400		
Subvention Mairie (quote-part)	3000		
Prestations services (PEDT)	1500		
Inscriptions tournois + stages		-3323	
Achat fournitures (livrets,)		-60	
Inscriptions IDJ		-180	
Inscriptions stages		-1288	
Conso volants		-1200	
Coût entraîneur		-10000	
Coût gestion jeunes		-2500	
Adhésions jeunes	9400		
Licences FFBAD jeunes		-3600	
TOTAL	14300	-22151	-7851

Comptabilité boutique	Produits	Charges	Résultat
Vente volants (hors entraînement et IC)	6000		
Achat volant		-6000	
Vente textiles	1263		
Achat textiles		-944	
TOTAL	7263	-6944	319

Comptabilité parabad	Produits	Charges	Résultat
Traiteur stage		-190	
Subvention para	200		
Subvention CNDS (quote-part)	800		
Subvention Mairie (quote-part)	2000		
Inscriptions	140		
Inscriptions CDF		-127	
Inscriptions stages Bourges		-270	
Inscriptions champ europe		-270	
Déplacement CDF		-367	
Coût entraîneur séances		-1200	
Coût entraîneur stage		-320	
Coût entraîneur France		-480	
Conso volants		-300	
Adhésions para	620		
Licences FFBAD		-216	
TOTAL	3760	-3740	20

Comptabilité compétiteurs (G1,G2,G3)	Produits	Charges	Résultat
Conso volants		-3600	
Coût entraîneur Xavier		-5000	
Coût entraîneur Benjamin		-2400	
Adhésions compétiteurs	13200		
Licences FFBAD		-4428	
TOTAL	13200	-15428	-2228

Comptabilité loisirs (G4,G5, jeu libre)	Produits	Charges	Résultat
Coût entraîneur bénévoles	900	-900	
Adhésions loisirs	19300		
Licences FFBAD		-7722	
TOTAL	20200	-8622	11578

Comptabilité tournois	Produits	Charges	Résultat
Buvette TDJ	988		
Achats buvette		-556	
Frais JA TDJ		-73	
Inscriptions	1371		
Récompenses		-205	
Buvette tournoi séniors	3925		
Achats buvette tournoi séniors		-2965	
Frais JA tournoi séniors		-192	
Inscriptions tournoi séniors	4812		
Récompenses tournoi séniors		-2890	
Inscriptions top élite	55		
Récompenses top élite		-120	
Dettes joueurs tournois	483		
Taxe fédérale sur les tournois		834	
TOTAL	11634	-6167	5467

Comptabilité IC	Produits	Charges	Résultat
Subvention Mairie (quote-part)	1000		
Frais arbitrage		-550	
Frais déplacements N3		-1445	
Frais déplacements R2		-1100	
Inscriptions IC		-700	
Volants		-1400	
TOTAL	1000	-5195	-4195

Comptabilité animations	Produits	Charges	Résultat
Traiteur soirée		-935	
Tombola	243		
Soirée tournoi séniors	966		
TOTAL	1209	-935	274

Comptabilité formation encadrant/arbitre	Produits	Charges	Résultat
Frais arbitres		-260	
Formation arbitre		-400	
Formation AB2A retard		-158	
TOTAL	0	-818	-818